
M.E.S., Numéro 134, Vol. 1, mai – juin 2024

<https://www.mesrids.org>

Dépôt légal : MR 3.02103.57117

N°ISSN (en ligne) : 2790-3109

N°ISSN (impr.) : 2790-3095

Mis en ligne : le 31 mai 2024



Revue Internationale des Dynamiques Sociales
Mouvements et Enjeux Sociaux
Kinshasa, mai - juin 2024

PRATIQUES DE GESTION FINANCIERE A COURT TERME ET EMERGENCE DES PME DU DISTRICT DE MONT-AMBA A KINSHASA

par

Cédric MATUTI NKOSO

Delphin MULUNDA MULUNDA

(Tous) Doctorants, Faculté de Psychologie et des Sciences de l'Éducation,
Département de Gestion des Entreprises et Organisation du Travail,
Université de Kinshasa

Résumé

De prime à bord, les études sur les pratiques de gestion et spécialement celles de gestion financière à court terme prennent de plus en plus de l'ampleur ; car c'est l'une des pratiques de gestion qui relate la vie même de l'entreprise. En outre, tout comme l'être humain a plus du sang et de l'eau pour vivre, l'entreprise étant une personne morale, a besoin des capitaux et financements pour mieux fonctionner.

En effet, l'objectif de cette étude est de vérifier la relation entre les pratiques de gestion financière à court terme et l'émergence des PME. Pour y parvenir, nous avons utilisé les tests statistiques suivants : Kolmogorov Smirnov pour vérifier la normalité de la distribution et le test de Levene pour vérifier l'homogénéité des variables et puis le coefficient de corrélation « r » de Bravais Pearson pour mesurer le degré de l'influence entre la variable explicative ou indépendante (variable pratiques de gestion financière à court terme) et la variable expliquée ou dépendante (variable émergence des PME).

À cette fin, nous avons conclu qu'il existe une forte relation entre les pratiques de gestion financière à court terme et l'émergence des PME, ce qui fait que nos hypothèses soient unanimement confirmées.

Mots clés : Pratiques de gestion financière à court terme et PME

Abstract

First of all, studies on management practices and especially those of short-term financial management are gaining more and more momentum; because it is one of the management practices that relates to the very life of the company. In addition, just as human beings have more blood and water to live, the company, being a legal entity, needs capital and financing to function better.

Indeed, the objective of this study is to verify the relationship between short-term financial management practices and the emergence of SMEs. To achieve this, we used the following statistical tests: Kolmogorov Smirnov to check the normality of the distribution and the Levene test to check the homogeneity of the variables and then the correlation coefficient "r" of Bravais Pearson to measure the degree of the influence between the explanatory or independent variable (short-term financial management practices variable) and the explained or dependent variable (emergence of SMEs variable).

To this end, we concluded that there is a strong relationship between short-term financial management practices and the emergence of SMEs, which means that our hypotheses are unanimously confirmed.

Keywords : Short-term financial management practices and SMEs

INTRODUCTION

À travers le monde, les PME jouent un rôle indispensable pour le pays en développement comme le cas de la RDC. En effet, on ne peut pas parler du développement d'un pays sans la présence des PME, et des PME sans la présence du gestionnaire qui les pilote. Car les PME constituent l'épine dorsale du développement économique d'un pays et elles constituent en outre, la source de création d'une vraie classe moyenne (Gatundo Fumu, 2020).

Dans cette optique, le rôle des petites et moyennes entreprises dans l'économie est significatif, leur adaptation à l'environnement économique, leur survie tout comme leur succès représentent des enjeux importants pour plusieurs acteurs. Les mutations de l'environnement auquel elles sont confrontées, les obligent à optimiser l'allocation de leurs ressources et c'est dans le but d'assurer leur croissance. (Seyram Etchri, 2002).

Sur ce, il a été constaté que les nombreux défis que rencontrent les PME du monde de manière générale et spécialement en RDC, font que ces dernières n'arrivent pas à émerger.

Ces défis sont causés entre autres par un manque de compétence du gestionnaire d'entreprise, qui, n'arrive pas à développer les capacités de gestion pouvant permettre l'atteinte des objectifs assignés. (<https://www.compta-facile.com>, consulté le 6/10/2023 à 9h00').

En effet, les pratiques de gestion financière à court terme constituent un levier important qui facilite l'émergence des PME. Et, aujourd'hui, à l'échelle internationale, le fonctionnement des PME est un sujet qui mérite beaucoup d'attention, vu les enjeux et défis qu'il renferme.

De manière générale, les recherches attestent que le peu d'attention accordée à la gestion financière est une cause importante de faillite commerciale (Peel *et al.* 2000), ce qui est confirmé par Baldwin *et al.* (1997) qui affirment que 71 % des PME font faillite en raison d'une mauvaise gestion financière.

De ce point de vue, il est nécessaire que les propriétaires dirigeants des PME reconnaissent l'importance de mettre à l'exercice de leurs activités, des pratiques de gestion financière adéquates pour atteindre leurs objectifs de performance. Une pareille attitude s'impose étant donné que des conséquences aussi graves que la faillite commerciale peut en résulter de l'absence ou du peu d'attention accordée aux pratiques de gestion financière à court terme.

Selon le rapport de l'Organisation pour la Coopération et le développement Économique « OCDE » publié en décembre 2020, les faillites des PME représentent des milliards de dollars de pertes pour l'économie de nombreux pays. Au Canada, en 1993, quelques 3 700 corporations, dont le passif s'élevait à 4,1 milliards de dollars, ont déclaré faillite (Baldwin, 1997). Et parmi les causes de toutes ces faillites des PME, les mauvaises pratiques de la gestion financière à court terme font une partie intégrante.

Parmi les pratiques de gestion précitées ci-haut, nous avons poussé nos réflexions sur les pratiques de gestion financière à court terme. Dans le cadre de cette étude, nous analysons les pratiques de gestion financière à court terme qui exercent une influence sur l'émergence des PME.

Au regard de ce qui précède, notre préoccupation majeure tourne autour de la question principale suivante : Existe-t-elle une relation de cause à effet entre les pratiques de gestion financière à court terme et l'émergence des PME implantées dans le district du Mont-Amba à Kinshasa ?

À cette question principale, s'ajoutent les questions secondaires suivantes :

- quels sont les déterminants des pratiques de gestion financières à court terme qui favorisent l'émergence des PME implantées dans le district de Mont-Amba à Kinshasa ?
- quel est le degré d'appréciation de l'émergence des PME implantées dans le district de Mont-Amba à Kinshasa ?

De manière générale, l'hypothèse principale de cette recherche peut être formulée comme suit : il existe une corrélation entre les pratiques de gestion financière à court terme et l'émergence des PME implantées dans le district du Mont-Amba à Kinshasa.

Comme hypothèses Spécifiques de cette recherche, nous émettons ceux qui suivent : Le déterminant tel que : la gestion de flux de trésorerie favorise l'émergence des PME de Mont-Amba et ; Le degré d'émergence des PME de Mont-Amba est faible dans la période sous étude.

Cette étude comporte quatre points outre l'introduction et la conclusion qui en met un terme. Le premier point définit les concepts, le deuxième présente la méthodologie et les résultats de l'étude, le troisième porte sur l'analyse différentielle des résultats et le dernier est focalisé sur la discision et l'interprétation.

I. DEFINITIONS DES CONCEPTS

1.1. Gestion financière

La gestion financière est un processus dont l'objectif fondamental est l'optimisation des avantages financiers et économiques d'un investissement. (www.afdb.org, consulté le 03/10/2023 à 18h54').

1.2. Gestion financière à court terme

D'après Yadisadila (2019), la gestion financière à court terme s'intéresse au cycle d'exploitation de l'entreprise.

1.3. PME

Gatundo Fumu (2020), définit la PME comme une unité économique destinée à vendre des biens et services, dont la taille dépend de l'effectif en personnel, niveau du chiffre d'affaires, et de la valeur ajoutée.

II. CADRE METHODOLOGIQUE ET RESULTAS DE L'ETUDE

2.1. Cadre Méthodologique

Cette étude est menée auprès des gestionnaires des PME implantées dans le district de Mont-Amba de la ville province de Kinshasa. Ce district est composé de cinq communes : (1) commune de Kinseso, (2) commune de Matete, (3) commune de Limete, (4) commune de Ngaba et (5) commune de Lemba.

2.1.1. Population et échantillon d'étude

Notre enquête a comme population, les propriétaires des PME implantées dans toutes les cinq (5) communes du district de Mont-Amba à Kinshasa. Dans le cadre de cette étude, nous faisons face à une population infinie, car il y a la possibilité de cerner leur nombre. De cette population, nous avons tiré un échantillon occasionnel des 110 propriétaires dirigeants des PME, de différents secteurs d'activités. La répartition de cet échantillon selon leur commune se présente de la manière suivante : communes de Kinseso (12), Matete (18), Limete (35) ; Ngaba (20) et Lemba (25).

2.1.2. Méthodologie de l'étude

La méthode d'enquête et analytique appuyées par les techniques du questionnaire et documentaire ont également facilité l'usage du questionnaire qui nous a permis de produire les autres informations nécessaires à cette étude.

Et la documentation nous a servi de constituer notre revue de littérature théorique, grâce à la consultation des ouvrages et sites internet. Notre questionnaire comprend au total six (6) questions réparties en deux sous-thèmes (l'un parle des pratiques de gestion financières à court terme et l'autre de l'émergence des PME) auxquelles nous avons administrées aux propriétaires dirigeants des PME implantées dans le district de Mont-Amba à Kinshasa.

Quant aux pratiques de gestion financière à court terme, nous l'avons subdivisé en une seule dimension : la gestion de flux de trésorerie. Concernant l'émergence des PME, à travers l'évolution du chiffre d'affaires.

2.2. Résultats de l'étude

Dans ce point, nous présentons et commentons les données.

2.2.1. Caractéristiques de l'échantillon et présentation des tableaux.

Notre échantillon comprend les variables sociodémographiques suivantes : (1) le sexe, (2) l'âge, (3) l'ancienneté professionnelle et (4) les compétences en gestion.

Tableau I. Répartition selon le sexe

	Effectif	%
Valide		
Masculin	71	64,5
Féminin	39	35,5
Total	110	100,0

Source : Notre recherche de terrain, cette source est la même ainsi que les autres tableaux qui suivent.

Ce tableau indique que 64,5% sont constitués des hommes entrepreneurs du district de Mont-Amba contre 35,5% qui représentent les femmes entrepreneurs dudit district. Ce tableau nous montre que la majorité des sujets sont constitués des hommes entrepreneurs.

Tableau II. Répartition selon l'âge

	Effectif	%
Moins de 35 ans	68	61,8
35 à 45 ans	23	20,9
46 à 60 ans	19	17,3
Total	110	100,0

Il résulte de ce tableau que 61,8% des sujets ont moins de 35 ans, et que 20,9% sont entre 35 à 45 ans et 17,3% des sujets ont l'âge compris entre 46 à 60 ans. Au clair, l'étude montre que la majorité des propriétaires dirigeants des PME ont l'âge moins de 35 ans.

Tableau III. Répartition selon l'ancienneté professionnelle

	Effectif	%
Moins de 8 ans	40	36,4
9 à 15 ans	31	28,2
16 à 22 ans	19	17,3
23 ans et plus	20	18,2

Total	110	100,0
-------	-----	-------

Ce tableau montre que 36,4% des sujets ont une ancienneté de moins de 8 ans, 28,2% des sujets ont duré 9 à 15 ans dans l'activité entrepreneuriale, 17,3% des sujets ont fait 16 à 22 ans et 18,2% des sujets ont plus de 23 ans en activité entrepreneuriale. Quant à l'ancienneté, la plupart des sujets ont fait moins de 8 ans et de 9 à 15 ans dans leurs activités entrepreneuriales.

Tableau IV. Répartition selon le niveau d'études

	Effectif	%
Primaire	17	15,5
Secondaire	35	31,8
Universitaire	57	51,8
Formation suivie	1	0,9
Total	110	100,0

Ce tableau montre que 15,5% des sujets ont le niveau primaire, 31,8% des sujets ont le niveau secondaire, 51,8% des sujets sont universitaires et 0,9% de sujet a suivi une formation. Ce tableau nous révèle clairement que la plupart des propriétaires dirigeants des PME ont le niveau universitaire.

Tableau V. Répartition selon les compétences en gestion

	Effectif	%
Oui	74	67,3
Non	36	32,7
Total	110	100,0

Il ressort de ce tableau que 67,3% des sujets reconnaissent leurs compétences en gestion contre 32,7% des sujets qui présentent des faiblesses en gestion. Ce tableau montre que la majorité ont suffisamment développé les compétences de gestion.

2.2.2. Présentation des résultats

Dans cette section, nous avons choisi une question par pratique de gestion financière et émergence des PME.

Tableau VI. Opinion des enquêtés sur la détention des flux de trésorerie des PME

	Effectif	%
Oui	57	51,8
Non	53	48,2
Total	110	100,0

Ce tableau indique que 51,8% des sujets pensent que leurs PME détiennent des flux de trésorerie suffisant contre 48,2% des sujets qui éprouvent le contraire. Ce tableau révèle que la majorité des propriétaires des PME dégagent des flux de trésorerie suffisants.

Tableau VII. Opinion des enquêtés sur la politique de la réduction du prix

	Effectif	%
Oui	53	48,2
Non	57	51,8
Total	110	100,0

Il ressort de ce tableau que 48,2% des sujets adoptent la politique de réduction de prix pour l'attraction et fidélisation de leurs clients potentiels contre 51,8% des sujets qui présentent un avis contraire. Nous constatons ici qu'un bon nombre des propriétaires des PME ne pratiquent pas la politique de réduction du prix et fidélisation des clients potentiels.

Tableau VIII. Opinion des enquêtés sur les méthodes d'épuisement de stock

	Effectif	%
Oui	37	33,66
Non	73	66,34
Total	110	100,0

La lecture de ce tableau indique que 33,66% des sujets pensent qu'ils utilisent les méthodes d'épuisement contre 66,34% des sujets qui pensent le contraire. Les résultats de ce tableau soulignent que la plupart des propriétaires dirigeants des PME n'utilisent pas les méthodes d'épuisement de stock.

Tableau IX. Opinion des enquêtés sur leur partenariat avec des fournisseurs

	Effectif	%
Oui	79	71,8
Non	31	28,2
Total	110	100,0

Ce tableau montre que la plupart des sujets enquêtés 71,8% entretiennent un partenariat sain avec leurs fournisseurs contre 28,2% des sujets.

Tableau X. Opinions des enquêtés sur leurs engagements financiers

	Effectif	%
Oui	68	61,82
Non	32	38,18
Total	110	100,0

Ce tableau indique qu'un bon nombre des propriétaires à 61,82% des sujets arrivent à faire face à leurs engagements financiers à partir de leurs capitaux propres et que 38,18% des sujets n'arrivent pas à en faire face.

Tableau XI. Opinion des enquêtés sur leur niveau du chiffre d'affaires

	Effectif	%
Oui	63	57,27
Non	47	42,73
Total	110	100,0

Il résulte de ce tableau que 57,27% des sujets soutiennent constater l'augmentation de leur niveau du chiffre d'affaires contre 42,73% des sujets dont le chiffre d'affaire n'a pas augmenté.

III. ANALYSE DIFFERENTIELLE DES RESULTATS

Dans cette section, nous allons avant tout calculer le test Z de Kolmogorov Smirnov pour la normalité de la distribution des données et le test L de Levene pour l'homogénéité des variables.

Tableau XII. Normalité de la distribution

SOMME	Hommes	71	Probabilité associée	Probabilité critique	Z de Kolmogorov-Smirnov
	Femmes	39	0,018	0,05	1,533
	Total	110			

Ce tableau montre que la probabilité associée est inférieure à la probabilité critique, ce qui explique que la distribution de nos données évolue de manière normale. Donc, la décision est significative.

3.1. Homogénéité des variables

Ce test permet de vérifier si les variables considérées dans cette étude présentent les mêmes caractéristiques.

Tableau XIII. Homogénéité des variables

SOMME	Hommes	71	Probabilité associée	Probabilité critique	Statistiques d'homogénéité marginale
	Femmes	39	0,000	0,05	10,200
	Total	110			

Il ressort de ce tableau que la probabilité associée de l'homogénéité est inférieure au seuil critique, ce qui montre que les variables pratiques de gestion financière à court terme et l'émergence des PME implantées dans le district de Mont-Amba présentent les mêmes caractéristiques de nos enquêtés.

3.2. Coefficient de Corrélation r de Bravais Pearson

Pour rappel, le coefficient de corrélation r de Bravais Pearson consiste à vérifier la relation de cause à effet entre deux variables d'études, notamment pour notre cas, les pratiques de gestion financière à court terme et l'émergence des PME implantées dans le district de Mont-Amba à Kinshasa.

Tableau XIV. Statistiques descriptives

	Moyenne	Ecart type	Corrélation r	N
SEXE	1,35	0,481	1	110
Hommes	0,87	0,310		
Femmes	0,48	0,171		
SOMME	10,9000	2,16286	1	110

Considérant la moyenne et l'écart type, l'une la mesure de tendance centrale et l'autre, la mesure de dispersion, l'étude montre que les hommes propriétaires dirigeants des PME sont plus représentés que les femmes propriétaires dirigeantes implantées dans le district du Mont-Amba à Kinshasa.

Quant à l'analyse corrélationnelle, l'étude dégage un coefficient r de corrélation de 1. Ce coefficient se situe comme l'explique le chercheur Bura Pulunyo (2022) que lorsque le r se situe entre 0,90 et 1, il s'agit d'une très forte corrélation entre les deux variables sous-études.

IV. DISCUSSION DES RESULTATS ET POSITIONNEMENT DES HYPOTHESES

4.1. Commentaires sur les résultats

Dans ce point, nous discutons les résultats ayant trait à nos hypothèses et à quelques études antérieures. Donc, le résultat de notre étude a montré qu'il existe une forte relation entre les pratiques de gestion financière à court terme et l'émergence des PME, ce qui montre une influence significative entre les deux variables sous-étude. Concernant le flux de trésorerie, la majorité des propriétaires des PME ont suffisamment affirmé qu'ils dégagent des flux de trésorerie suffisants.

Par ailleurs, Lutumba Kabongo (2023) a mené une étude intitulée : les pratiques de gestion financière à court terme et émergence des PME implantées dans la commune de LIMETE. À l'issue de sa recherche, le chercheur a conclu qu'il existe une faible corrélation entre les pratiques de gestion financière à court terme et l'émergence des PME.

Quant à la nôtre, nous avons conclu qu'il existe une relation significative entre les pratiques de gestion financière et l'émergence des PME. Donc, pour nous, le niveau d'émergence des PME implantées dans le district de Mont-Amba à Kinshasa est élevé.

4.2. Position des hypothèses

Dans ce point, nous confrontons nos résultats en fonction des hypothèses initialement émises. L'hypothèse principale de cette recherche affirmait que : il existe une corrélation entre les pratiques de gestion financière à court terme et l'émergence des PME implantées dans le district du Mont-Amba à Kinshasa.

Quant au résultat, l'étude révèle qu'il existe une très forte corrélation entre les pratiques de gestion financière à court terme et l'émergence des PME partant de leurs dimensions sous examen. Ce résultat confirme parfaitement cette hypothèse. Ce résultat s'aligne à la théorie de la rentabilité de Coase, par le niveau d'activité qui stipule que : « le niveau de vente ou de production à partir duquel une entreprise commence à générer des bénéfices, après avoir couvert ses coûts fixes est variable ».

CONCLUSION

Dans cet article, nous nous sommes proposé de vérifier la relation entre les pratiques de gestion financière à court terme et l'émergence des PME implantées dans le district de Mont-Amba.

Pour atteindre notre objectif, nous avons dans un premier temps analysé le contexte dans lequel évoluent les entreprises congolaises, particulièrement à Kinshasa, et dans un second temps, parcouru les différentes études qui ont déjà été menées concernant cette thématique, et avons abouti à la conclusion selon laquelle, il existe une forte relation de cause à effet entre les pratiques de gestion financières à court terme et le niveau d'émergence des PME implantées dans le district de Mont-Amba à Kinshasa.

Quant aux implications de ce travail : Sur le plan scientifique, cette étude servira de base pour les autres chercheurs, qui aimeraient approfondir davantage sur la thématique. Il représente une proposition des solutions aux différentes difficultés auxquelles les entreprises congolaises font face, solutions que les auteurs économiques peuvent s'affirmer.

REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES

- Baldwin, et al. (1997). *Les faillites d'entreprises au Canada*. Statistique Canada.
- Bura Pulunyo (2022). Questions spéciales de statistique. Notes de cours de DES en GEOT, FPSE, Unikin : Kinshasa.
- Gatundo Fumu, E. (2020). *Institution de microfinance et relance des micros entreprises pendant la période de covid-19 : une enquête menée en partenariat avec FINCA*. Mémoire présenté et défendu en GEOT, FPSE, Unikin : Kinshasa.
- Lutumba Kabongo, D. (2023). *Les pratiques de gestion financière à court terme et émergence des PME implantées dans la commune de LIMETE*. Mémoire présenté et défendu en GEOT, Option Entrepreneuriat et Gestion des PME, FPSE, Unikin : Kinshasa.
- Peel, M. (2000). *Late payment and credit management in the small firm sector : some empirical evidence*. International Small Business Journal, vol. 14 n02 p. 52-58.
- Seyram, E. (2002). *Pratiques de gestion financière dans les PME et la performance*. Thèse présenté et soutenue à l'Université du Québec à Trois Rivières : Canada.
- Yadisadila Kika, P. (2019). *Gestion financière à court terme*. Notes de cours en L1 entrepreneuriat, FPSE, Unikin : Kinshasa.
- www.afdb.org, consulté le 03/10/2023 à 18h 54'.
- <https://www.compta-facile.com>, consulté le 6/10/2023 à 9h00'.